

לשכת ממוני הבטיחות בישראל -  
מקצוענים זה אנחנו (ע.ר.)  
מס' עמותה 580700185



לשכת ממוני הבטיחות בישראל  
מקצוענים זה אנחנו (ע.ר.)  
Israel Safety Managers Bureau

אצל עו"ד רוני שדה  
רחוב ארצי' שרמן נתניה מיקוד 4245646

טל': 055-5570919

דוא"ל: office@ismb.co.il

תאריך: **Date: 21.07.2025**

לכבוד

תפוצת חברי הנהלת העמותה

**הנדון: פרוטוקול מס' 2025/5 – ישיבת ועד מנהל מיום 21/07/2025**

1. בתאריך 21/07/2025, שעה 21:00 התקיימה ישיבה זום של וועד העמותה
2. בישיבה נכחו החברים הבאים:

שם ומשפחה	תפקיד	נייד	נוכחות	הערות
עו"ד רוני שדה	יו"ר ויועמ"ש	052-8260360	זום	
טל לוי	חבר וועד מנהל, דובר	052-3716216	זום	מייסד
גיל אלבוים	חבר וועד מנהל, תפעול	054-2077301	זום	מייסד
רומן פובלוצקי	חבר וועד מנהל	054-2435007	-	מייסד
מורן טולדו	חבר וועד מנהל	054-9622220	זום	
ארז נוב	גזברות, כספים ומערכות מידע	054-7868294	-	מייסד
דודי הירש	יו"ר וועדת ביקורת	054-7879010	-	
חמי אידל	חבר וועדת ביקורת	054-2311365	-	
גדי פוקס	חבר וועדת ביקורת	054-4327733	-	
איריס נוב	מנהלת משרד העמותה	054-8122696	-	
לינוי אלפומה	חברת וועד מנהל	054-5594583	זום	
אבי לוי	חבר וועד מנהל	050-6776107	זום	
קאסם קדמני	חבר וועד מנהל	050-6320707	-	
יוסי קופל	חבר וועד מנהל	052-9283231	זום	
גבי פינקלשטיין	חבר וועד מנהל	053-3379597	זום	
ישי פויכטונגר	חבר וועד מנהל	052-5524119	-	
דרור גליקסמן	חבר וועד מנהל	054-4563767	-	
אוהד עינבר	חבר וועד מנהל, מזכיר	052-3925353	זום	

1. נכון ליום 21/07/2025, בעמותה חברים 3620 ממוני בטיחות והיא מהווה את הארגון המייצג את המספר הגדול ביותר של ממוני בטיחות אשר נרשמו לעמותה כדן.

**נושאים על סדר היום:**

1. הצגת תוכנית ההתייעלות עקב עדכון תקנות ארגון הפיקוח על העבודה (ממונים על הבטיחות), תשנ"ו-1996 כפי שהוכנה ע"י צוות שנבחר לנושא הכולל את: אוהד, מורן, גבי, לינוי, יוסי, טל וגיל.
2. בסיום הצגת התוכנית הוצגו סוכמו הפעולות הנדרשות לביצוע עם כלל משתתפי השיחה לביצוע באופן מיידי - מנהל תפעול

1. לצמצם את כמות ימי העיון לשנת 2025.

2.

3. יש לוודא עדכון נוהל המרצים בהתאם להחלטה שהתקבלה

# לשכת ממוני הבטיחות בישראל-

## מקצוענים זה אנחנו (ע.ר.)

מס' עמותה 580700185



לשכת ממוני הבטיחות בישראל  
מקצוענים זה אנחנו (ע.ר.)  
Israel Safety Managers Bureau

אצל עו"ד רוני שדה

רחוב ארצי שרמן נתניה מיקוד 4245646

טל': 055-5570919

דוא"ל: office@ismb.co.il

4. הפעלה של מנהלת משרד הלשכה במסגרת הסכם השכר ללא תשלום תוספות, לשם כך יש לתכנן ולהתאים את שעות הפעילות לימים בהם מתקיימים ימי העיון תוך תכנון ההוצאות הנלוות(הוצאות רכב וכד')
1. חברי הוועד יגיעו לימי העיון, לקידום מטרות הלשכה ולסייע בימי העיון לאיריס כל חבר ועד יידרש להשתבץ לימי עיון של הלשכה ולסייע למנהלת המשרד בקיומו
2. לצמצם כל הוצאה שוטפת שאינה הכרחית ולאשר רק הוצאות הכרחיות בכל סכום
5. יש לנהל רישום של כלל ההוצאות וההכנסות באופן מפורט, לוודא עמידה בנוהל קופה קטנה וכספים 002 ועדכנו בהתאם (אם נדרש)
6. הכנת תוכנית קורסים/הכשרות - יש להכין תוכנית קורסים בנוסף לתוכנית הוצאות/הכנסות כלל תכנון הרחבת היצע הקורסים וההכשרות האפשרויות כך שהמינימום יהיה עמידה ביעדי הרווחים המתוכננים כמופיע בטבלה בסעיף 3.7 לעיל
7. הכנת תוכנית שיווק – להסברת אסטרטגיית הלשכה בעקבות השינויים ואת חשיבות תרומת החברים להשתתפות וקידום פעילות העמותה והגדלת כמות המשתתפים בימי העיון
8. בהמשך למעקב אחר ביצועי הלשכה בימי העיון ובהכשרות לקראת 2026
9. שינוי תקנון ונהלים
10. אישור התקנון החדש
11. לטובת הבטחת תפעול שוטף של הלשכה 150,000 ₪ ישמרו בצד להמשך תפעול של 6 חודשים לפחות.
12. עדכון נהלי לשכה:
1. יש לעדכן את נוהל 008 כך שיתאים לשכר המרצים ולרבות הוצאות חברי ועד
2. לעדכן נוהל קל"ה 009
3. יש לעדכן את נוהל הדרכה 006 – בעניין החזר תשלום לממונה שלא השתתף בהדרכה
4. יש לעדכן נוהל התקשרות עם ספקים 003 – סעיף 4.4, תשלום מרצים
3. מספר נושאים הועלו להצבעה כמפורט בהמשך
4. להלן עקרי הדברים שהועלו ע"י חברי הוועד
5. טל:
1. ציין כי בעבר חברי הוועד תפעלו את ימי העיון וכי חשוב שימשיכו לתמוך, להגיע ולסייע בקיומם
2. [Redacted]
3. יש לשקול הוספת חסויות לימי העיון ע"י פרסום נותני שירות שונים באמצעות שילוט וכד'
4. כחלק מהשינוי העתידי, מומלץ לשקול לאסור חברות של החברים בלשכה בארגונים מתחרים
6. מורך:
1. יש לוודא כי השינויים שיוטמעו בריכוז ימי העיון תואמים את הסכמים חוזיים הקיימים בעמותה
7. רוני:
1. לצורך צמצום הוצאות בימי העיון – רוני התנדב להרצות בכל כמות ימי העיון הבודדים שיידרשו וללא תשלום.

# לשכת ממוני הבטיחות בישראל-

## מקצוענים זה אנחנו (ע.ר.)

מס' עמותה 580700185



לשכת ממוני הבטיחות בישראל  
מקצוענים זה אנחנו (ע.ר.)  
Israel Safety Managers Bureau

אצל עו"ד רוני שדה

רחוב ארצי שרמן נתניה מיקוד 4245646

טל': 055-5570919

דוא"ל: office@ismb.co.il

- 
2. יש לצמצם את כמות ימי העיון כך שהביקוש יגבר וכמות המשתתפים תגדל.
  3. בכל חודש יתקיימו 3 ימי עיון: 2 במרכז ואחד כל חודשיים בהתאמה בצפון ובדרום
  4. יש להכין תוכנית ימי עיון לחצי שנה הקרובה על מנת למדוד את הביצועים וכמות המשתתפים בימי העיון
  5. יבוצע שיבוץ חובה (עם מספיק זמן התראה מראש) של חברי הועד לימי העיון לסייע בקיומו ולקידום מטרות העמותה אל מול הממונים – באחריות מנהל התפעול
  6. יש לבצע עדכון תכנים לימי העיון המתוכננים – באחריות מנהל התפעול
  7. בעניין הכנת תוכנית שיווק לפעילות הלשכה ועידוד החברים להשתתף בפעילויות השונות – רוני יכין מכתב להפצה לחברי הלשכה
  8. [Redacted]
  10. בעקבות שינוי תקנות ארגון הפיקוח על העבודה (ממונים על הבטיחות), יבוצע שינוי בנוהל קל"ה.
8. עדכון של לינוי בדבר ההכנות לקראת סמינר לשכת ממוני הבטיחות בים המלח
    1. נחתם ההסכם עם המלון לאחר אישור של היועץ המשפטי וחתימה של מורשי החתימה
    2. לינוי נמצאת בשלבי תאום סופיים עם האמנים שיגיעו להופיע בכנס בהתאם לתקציב שהוכן ואושר
    3. תכנון הסמינר מתבצע בהתאם ללו"ז תכנון וביצוע שהוכן
  9. עדכון של יוסי ואבי בדבר סטטוס הכנס השנתי ה- 7 של לשכת ממוני הבטיחות:
    1. הוצג לו"ז הכנס
    2. הוצג נושא הכנס ויום העיון בפני חברי הועד – הועלו הצעות של חברי הועד
    3. הוצג תקציב ועלויות צפויות
  10. בהתאם לשיחה שהתקיימה הוחלט כי אבי ויוסי יקדמו:
    1. קביעת תאריך לקיום הכנס מול מקום הביצוע- 26/5/2026, להיעזר באיריס
    2. להכין גאנט המתכלל את כל שלבי הביצוע על מנת לעמוד בכל המשימות ולקיום הכנס בסטנדרט הקיים
    3. לבצע התאמות לתקציב שהוצע בהתאם לנושאים שהועלו בשיחה
    4. יש לשקול פרסום של "קול קורא" לחברי העמותה בעניין הכנס ה- 7 לשנת 2026 לטובת מתן אפשרות לחברי העמותה להציע רעיונות/נושאים לכנס או כדי לקחת בו חלק פעיל כמרצים וכדי עפ"י מסקנות שעלו בשיחת הסיכום שקיימנו לאחר הכנס
  11. בהצבעה שנערכה בין חברי הועד לאישור צמצום שכר המרצים לימי העיון  
**החלטה זו אושרה פה אחד (8 בעד)**
  12. בהצבעה שנערכה בין חברי הועד לאישור מינויו של גבי פינקלשטיין כמנהל התפעול של הלשכה.  
**החלטה זו אושרה פה אחד (8 בעד)**

**לשכת ממוני הבטיחות בישראל -**  
**מקצוענים זה אנחנו (ע.ר.)**  
**מס' עמותה 580700185**

אצל עו"ד רוני שדה  
רחוב ארצי שרמן נתניה מיקוד 4245646  
טל': 055-5570919  
דוא"ל: office@ismb.co.il



13. נושאים פתוחים מפגישת הועד הקודמת:

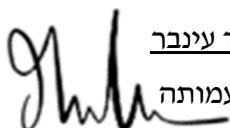
14. עדכון התקנון בדבר עלות ימי עיון הבוקר לימים הכוללים ארוחת צהריים - רוני
15. וועדה לקביעת קריטריונים לפרס אוסטר למצוינות - רוני
16. הכנת קול קורא להפצה - דרור
17. בחינת חלופות לקורס הכנה לועדת ההסמכה לממונים - מורן
18. קביעת יעדים לצורך עמידה ביעד המשתתפים בימי העיון - גיל, רוני וארז
19. לקדם הכנת סרטון תדמית בדבר פעילויות הלשכה
21. אוהד - קידום תהליך הנפקת אישור מנהל תקין לעמותה - הוגש ממתנינים לקבלת האישור
22. גבי - הפצת קול קורא לחברי הלשכה לקבלת רעיונות ומועמדים לימי עיון נוספים מטעם חברי הלשכה
23. הקמת קבוצות ווצאפ לכל חברי הלשכה עפ"י התוכנית - רוני
24. פתיחת עמוד לינקדאין - בביצוע - יוסי ולינוי.

14. סיכום לביצוע:

- a. גבי - (ע"י הפעלת האנשים המתאימים)
  1. הכנת תכנית ימי כשירות לחציון הראשון של 2026 המבוססת על 18 ימי עיון בחציון (12+3+3).
  2. קיום שיחות עם מרצי הלשכה בדבר עדכון השכר שישולם בעזרת איריס ורוני
  3. עדכון תכנים לימי העיון המתוכננים
  4. הפצת לו"ז ימי עיון לשיבוץ חברי הועד לסייע בקיום יום העיון
  5. הכנת תוכנית קורסים/הכשרות כולל צפי הוצאות והכנסות למעקב.
  6. עדכון נהלי הלשכה בהתאם לשינויים.
- b. לינוי - לתאם פגישה לעדכון חברי הועד בדבר סטטוס הנרשמים בהתאם לתאריך בו אנו נדרשים להתחייב מול המלון בקיום הסמינר על מנת לאשר את ההתחייבות ואת התקדמות הסמינר
- c. אבי יוסי - סגירת תאריך לביצוע הכנס מול האולם באמצעות גבי, הכנת תוכנית(גאנט) ומשימות, הכנת תקציב מעודכן, הפצת קול קורא
- d. רוני - הכנת מכתב שיווק לחברי הלשכה לעידוד השתתפותם בפעילויות הלשכה
- e. צוות יישום גביית דמי חבר מחברי הלשכה - טל, גבי, אוהד ונוספים המעוניינים.

15. ביחד נעשה, נצליח וננצח.

עבודה רבה לפנינו לצורך הגשמת 3 מטרות העמותה.

  
אינג' אוהד עינבר  
מזכיר העמותה